

FLEM



Uma instituição direcionada para o
fortalecimento da governança democrática
visando à **transformação do Estado e da Sociedade**



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

A FLEM - Fundação Luís Eduardo Magalhães – Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública, planeja, apoia e executa ações nas áreas de desenvolvimento e capacitação de pessoas, de modernização da gestão e dos serviços públicos. É uma instituição de direito privado, sem fins lucrativos, declarada de utilidade pública, qualificada como Organização Social (OS) na área de desenvolvimento institucional.

Como instituição que atua segundo normas de direito privado, a FLEM é dotada de gestão profissional e de maior flexibilidade operacional que fundações congêneres integrantes da esfera da Administração Indireta do Estado. Isto significa que:

- contrata pessoal pelo regime da Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT), observando regras próprias emanadas do seu Conselho de Administração - CONAD, seja para recrutamento, seleção, plano de cargos, salários ou benefícios;
- efetua compras de bens e serviços segundo regras próprias, também aprovadas pelo CONAD;
- presta contas, sistematicamente, ao seu Conselho Fiscal - COFIS, ao CONAD e ao Ministério Público, após exame por empresa de auditoria independente contratada;
- apresenta prestação de contas referentes a contratos de gestão e convênios firmados diretamente aos parceiros, de acordo com os termos pactuados, sendo essas submetidas aos órgãos de controle (Tribunais de Contas da União, dos Estados ou dos Municípios) pelos respectivos contratantes ou parceiros.

Consoante o paradigma contemporâneo de gestão, a FLEM adotou o modelo de gestão por resultados ancorado em ações / projetos. Isto significa que seu porte é dinâmico, variável em conformidade com as necessidades específicas das ações/projetos. Esta modelagem posiciona a entidade como uma organização leve, enxuta e ágil, com atuação em rede, conformada pela dinâmica dos seus relacionamentos. A referida prerrogativa de flexibilidade operacional constitui-se uma competência distintiva que, indubitavelmente, concorre para a agregação de maior valor aos serviços que a FLEM presta, ao viabilizar o provimento de soluções em tempo real e customizadas, o que passa pela:

1. compreensão das necessidade dos parceiros, à luz do contexto atual e de cenários futuros e sua explicitação em projetos;
2. mobilização de recursos estratégicos (humanos, tecnológicos e logísticos), mediante a alocação de ativos próprios à organização e/ou a sua contratação no mercado, em âmbito local, nacional ou internacional, com base em critérios meritocráticos;
3. criação de ambiência favorável à geração e ou incorporação de inovações, de forma a otimizar os resultados;
4. gestão do processo de produção do serviço, assegurando a integração dos diversos elementos inter-atuantes no provimento da solução.

Há de se ressaltar que a FLEM, na condição de entidade qualificada como Organização Social, no campo do Desenvolvimento Institucional, firmou, com o Estado da Bahia, por intermédio da Secretaria da Administração – SAEB, Contrato de Gestão que tem por objeto a execução de atividades de capacitação externa e de valorização do servidor público estadual.



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

MISSÃO INSTITUCIONAL

Prover soluções em gestão para o fortalecimento da governança democrática visando à transformação do Estado e da sociedade.

VISÃO DE FUTURO

Ser referência em soluções inovadoras para a transformação do Estado e da sociedade.

PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO

O campo de atuação da FLEM, definido estatutariamente, é bastante amplo. Em face à complexidade crescente das atividades do Setor Público, que não se circunscreve apenas à esfera governamental, mas incorpora, crescentemente, as esferas privada e da sociedade civil, sob o signo de uma governança social democrática, o abrangente mandato legal de atuação conferido à instituição constitui-se em mais um elemento facilitador do atendimento ao parceiro.

Apoio à Gestão de Projetos

Desenvolvimento de Sistemas de Informação para Apoio à Gestão

Desenvolvimento Institucional

Capacitação de Recursos Humanos Estratégicos

Preparação de Jovens para Inserção no Mundo do Trabalho

Desenvolvimento de Agentes Sociais e Mobilização Social

Organização e Realização de Eventos

Avaliação e Certificação de Competências Ocupacionais e de Desempenho



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

Apoio à Gestão de Projetos

PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - 2007 A 2014

AÇÃO/PARCEIRO	PRODUTOS/RESULTADOS
Projeto Saúde Bahia / SESAB	Suporte à gestão, acompanhamento e avaliação do Projeto em 79 municípios.
Projeto de Conservação e Gestão Sustentável do Bioma Caatinga (Mata Branca) / Banco Mundial e Governos da Bahia e do Ceará	Implementação de 59 Sub Projetos Demonstrativos na Bahia e 72 no Ceará, envolvendo 11 municípios, sendo 04 na Bahia e 07 no Ceará. Realização de estudos para apoiar a consolidação de Unidades de Conservação – UC's – nos Estados da Bahia e do Ceará. Realização da Avaliação Ambiental Estratégica para o Semiárido dos estados da Bahia e do Ceará.
Projeto de Assistência Técnica e Extensão Rural ATER/EBDA (Em Execução)	Atendimento a 5.600 famílias, nos Territórios de Cidadania de Irecê, Velho Chico e Piemonte Norte de Itapicuru, abrangendo 24 municípios baianos.
Assessoria ao Monitoramento e Avaliação dos Projetos do Programa Copa 2014 na Bahia / SECOPA	Acompanhamento da elaboração e implementação dos projetos que compõem o Plano Diretor da Copa – PDC 2014 na Bahia. Suporte à implementação do Plano de Desmobilização e Internalização dos Legados provenientes dos investimentos realizados no Programa Copa 2014 na Bahia.
Apoio Técnico e Operacional à Comissão Estadual da Verdade – CEV/BA (Em Execução)	Suporte à execução e monitoramento do “Plano de Trabalho da Comissão Estadual da Verdade – CEV/BA”.
Projeto Cerrado / Banco Mundial e SEMA (Em Execução)	Suporte à implementação do Projeto em 08 municípios do Oeste Baiano: Formosa do Rio Preto, Riachão das Neves, São Desidério, Luís Eduardo Magalhães, Barreiras, Correntina, Jaborandi e Côcos, visando: - o cadastramento das propriedades rurais em atendimento à legislação ambiental; - a prevenção e o combate a incêndios florestais através da formação e capacitação de brigadas e seu aparelhamento.



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

Desenvolvimento de Sistemas de Informação para Apoio à Gestão

PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - 2007 A 2014

AÇÃO/PARCEIRO	PRODUTOS/RESULTADOS
Sistema de Informação para Apoio ao Processo de Monitoramento e Avaliação da Gestão Escolar de Unidades da Rede Estadual de Ensino – SAGE / Estado do Acre	Desenvolvimento e Implementação do SAGE, abrangendo indicadores de desempenho escolar nas dimensões pedagógica, estratégica e administrativa, em 23 municípios.
Suporte Técnico ao SAGE / SEE - Estado do Acre	Prestação de suporte técnico remoto ao sistema Web específico e na utilização do SAGE. Execução de extração, transformação e carga de dados do SIGE - Sistema Integrado de Gestão Escolar para o SAGE.

Desenvolvimento Institucional

PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - 2007 A 2014

AÇÃO/PARCEIRO	PRODUTOS/RESULTADOS
Formulação do Modelo Conceitual do Sistema Estadual de Cultura / SECULT	Anteprojeto da Lei Orgânica da Cultura da Bahia, base para a Lei nº 12365 de 30 de novembro de 2011, que dispõe sobre a política estadual de cultura e institui o Sistema Estadual de Cultura.
Realinhamento do Sistema de Comunicação Social do Governo do Estado da Bahia / SECOM	Treinamento de líderes para atuação como Gestores Sistêmicos; Construção Coletiva dos Processos de Gestão do Sistema de Comunicação do Governo; Definição de Plano de Metas; Compartilhamento da Agenda de Ações Estratégicas.
Elaboração do Plano de Modernização, Padronização e Qualificação do Sistema Prisional / SEAP	Confecção de mapa relacional de cada processo definido; Implantação de sistemas de medição e monitoria de desempenho; Normatização e documentação por processo; Levantamento, controle e distribuição de documentação, na capital e interior, abrangendo 13 municípios baianos.



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

Qualificação Institucional e Capacitação Profissional do Sistema Prisional do Estado da Bahia / SEAP	Elaboração do Plano de Qualificação do Sistema Prisional; Definição de Estratégias e Metas Específicas para o Planejamento e a Gestão Institucional e Qualificação de Gestores de Unidades Prisionais, na capital e interior, abrangendo 13 municípios baianos.
--	---

Capacitação de Recursos Humanos Estratégicos

PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - 2007 A 2014

AÇÃO/PARCEIRO	PRODUTOS/RESULTADOS
Programa de Desenvolvimento para Gestores das Polícias Civil e Técnica / SSP (2ª e 3ª Edições)	350 concluintes.
Programa de Capacitação Técnica / EMBASA	390 concluintes, abrangendo 04 municípios baianos.
Programa de Capacitação em Tecnologia da Informação / CERB	418 concluintes, abrangendo 02 municípios baianos.
Programa de Capacitação em Tecnologia da Informação / PGE	64 concluintes.
Programa de Capacitação e Aperfeiçoamento em Licitações Públicas / CCL / SAEB	62 concluintes.
Programa de Fortalecimento de Competências de Atendimento ao Cidadão nos Postos SAC / SAEB	1.287 concluintes, abrangendo 20 municípios baianos.
Programa de Capacitação da Rede de Consultores Internos do Estado da Bahia / SAEB	100 Consultores Internos.
Tradução, Revisão e Edição do Manual de Treinamento em Gestão de Conflitos-DESA/ONU	Manual de Treinamento em Gestão de Conflitos.
Estruturação da Oferta de Cursos de Especialização na Área de Saúde da Família – OPAS / OMS / ONU	Projeto político pedagógico dos Cursos, módulos e plataforma EAD.
Programa de Capacitação para Servidores da Área Meio / TJBA	463 concluintes.
Treinamento FIPLAN / TJBA	406 servidores.
Programa de Treinamento e Capacitação em Processo Administrativo Disciplinar e Sindicância do TJBA	53 participantes.



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

Programa de Capacitação na Área Ambiental / SEMA (Em Execução)	4.080 profissionais, abrangendo 16 municípios baianos.
Ações de Capacitação Externa e de Valorização do Servidor Público Estadual previstas no Contrato de Gestão nº 013/2013/SAEB (Em Execução)	- Educação Corporativa - 7.878 participantes; - Capacitação para a Copa do Mundo 2014 6.059 participantes; - Valorização do Servidor Público Estadual 12.500 participantes.

Preparação de Jovens para Inserção no Mundo do Trabalho

PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – 2007 A 2014

AÇÃO/PARCEIRO	PRODUTOS/RESULTADOS
Juventude Cidadã / SETRE	1.710 jovens beneficiários, abrangendo 4 municípios baianos. 140 instituições beneficiadas com Serviço Civil Voluntário.
Trilha /SETRE	900 jovens beneficiários, abrangendo 6 municípios baianos.
Projovem Trabalhador Bahia 2010 / SETRE	450 jovens beneficiários, abrangendo 5 bairros em Salvador.
Mais Futuro / SAEB	Sistemáticas de monitoramento e avaliação do Programa e para tutoria e avaliação de desempenho dos Jovens. Elaboração de 15 Módulos do Núcleo Comum para aluno e professor e Manual de Orientações Metodológicas para o Núcleo Específico.
Trilha Projovem / Trilha SEC: Formação em Participação Cidadã	19.200 jovens beneficiários, abrangendo 70 municípios baianos.
Programa TRILHA SEC – Qualificação Profissional (Em Execução)	- Acompanhamento e monitoramento das atividades realizadas pelos educandos e educadores dos Programas Federais e Estaduais de Educação Profissional, em cerca de 100 municípios baianos. - Apoio Técnico e Operacional à execução desses Programas.



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

Desenvolvimento de Agentes Sociais e Mobilização Social

PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – 2007 A 2014

AÇÃO/PARCEIRO	PRODUTOS/RESULTADOS
Jovens Baianos / SEDES	2.000 jovens beneficiários em 20 bairros de Salvador e elaborados 140 Planos de Ação Comunitária.
Mobilização dos Servidores Públicos para Apoio à Campanha Anual “Carnaval sem Fome” / VSBA	63% do total de 120 toneladas arrecadadas pela Campanha.
Mobilização dos Servidores Públicos para Apoio à “Campanha Combater o Mosquito da Dengue é Dever de Todos” / SESAB e VSBA	1.686 ações de mobilização.
Mobilização Social para a Prevenção e o Controle da Dengue no Estado da Bahia / 2010/2011 - SESAB	120 bairros atendidos em 12 municípios baianos. 69 Coordenadores e 562 articuladores municipais capacitados. Participação de 237.656 cidadãos nas ações promovidas. Desenvolvimento de Sistema de Gestão da Mobilização. Apoio à Coordenação do Comitê Estadual de Mobilização Social de Prevenção e Controle da Dengue.
Mobilização Social para a Prevenção e o Controle da Dengue no Estado da Bahia – 2012/ 2013 - SESAB	Monitoramento dos 12 municípios já mobilizados. Mobilização de 11 novos municípios. 168 Coordenadores e 1.168 Articuladores Municipais capacitados. Participação de 353.225 cidadãos nas ações promovidas. Apoio à Coordenação do Comitê Estadual de Mobilização Social de Prevenção e Controle da Dengue.
Mobilização Social para a Prevenção e o Controle da Dengue no Estado da Bahia – 2014 / 2015 (Em Execução)	Monitoramento de 23 municípios já mobilizados. 162 Coordenadores e 1.054 articuladores municipais capacitados. Capacitação de 40 servidores da SESAB. Apoio à Coordenação do Comitê Estadual de Mobilização Social de Prevenção e Controle da Dengue.



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

Programa Estadual de Inclusão Socioprodutiva – Vida Melhor / SEDES (Em Execução)

Capacitação das equipes técnicas de 05 Unidades de Inclusão Sócioprodutiva – UNIS, com 145 participantes.

Acompanhamento, monitoramento da aplicação da “Metodologia de Assistência Técnica para Empreendimentos Individuais e Familiares e Sistemas Produtivos em Rede” e avaliação dos seus resultados, em 06 municípios baianos.

Organização e Realização de Eventos

PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS – 2007 A 2014

AÇÃO/PARCEIRO	PRODUTOS/RESULTADOS
Cúpula de Chefes de Estado e Governo / Gabinete do Governador da Bahia	3.000 participantes.
1ª Conferência Nacional de Comunicação – Etapa Bahia / AGECOM	700 participantes.
Ciclo de Palestras Jornadas para o Futuro / FLEM	170 participantes.
1º Seminário Federalismo, Descentralização e Políticas Públicas / SEPLAN e UFBA	114 participantes.
Seminários sobre Gestão Pública PNAGE – BA 2010 / SAEB	406 participantes.
X Mutirão de Conciliação do Poder Judiciário / TJBA	6.400 processos.
Encontro de Magistrados do Poder Judiciário do Estado da Bahia / TJBA	400 participantes.
XXVI Fórum Nacional de Juizados Especiais / TJBA	168 participantes.
Apoio Técnico e Operacional ao Gerenciamento de Eventos no Ano de 2011 / TJBA	3.400 participantes.
- 87º Encontro do Colégio Permanente de Presidentes de Tribunais de Justiça do Brasil	
- Encontro de Comunicação – Construindo a Imagem Institucional	
- Workshop de Gestão Administrativa Compartilhando as Boas Práticas de Trabalho dos Tribunais de Justiça Estaduais	
- Reunião de Trabalho da Magistratura Baiana	
- II Encontro de Magistrados da Bahia	
- Gerenciando Fóruns do Poder Judiciário do Estado da Bahia	
- Encontro de Servidores	



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

- III Encontro de Magistrados	
Apoio Técnico e Operacional do Gerenciamento de Eventos no ano de 2012/TJBA	5.580 participantes.
- Encontro de Magistrados	
- Workshop de Gestão Administrativa	480 participantes.
- Encontro de Supervisores dos Balcões da Justiça e Cidadania	250 participantes.
- Encontro de Servidores	60 participantes.
- Encontro de Gestores do SAJ	apx. 5.000 servidores.
Apoio Técnico e Operacional do Gerenciamento de Eventos no ano de 2013/TJBA	40 participantes.
Evento dos Magistrados	7.435 participantes.
Curso de Teoria e Prática – Improbidade Administrativa	300 participantes.
Mês do Servidor	25 participantes.
Encontro do Núcleo Integrado de Conciliação	700 participantes.
Programa Caminho Legal	240 participantes.
	170 participantes.

Avaliação e Certificação de Competências Ocupacionais e de Desempenho

PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - 2007 A 2014

AÇÃO/PARCEIRO	PRODUTOS/RESULTADOS
Fortalecimento e Avaliação de Competências Ocupacionais para Profissionais da Educação / Município de Campo Grande (MS)	293 Dirigentes Escolares certificados e 113 recertificados, no município de Campo Grande.
Avaliação de Competências Ocupacionais e Capacitação para Profissionais da Educação / Estado do Mato Grosso do Sul (MS)	1.104 Dirigentes Escolares certificados, no Estado do Mato Grosso do Sul.
Certificação Ocupacional de Dirigentes Escolares/ Estado do Acre	163 Dirigentes Escolares certificados, abrangendo 21 municípios do Estado do Acre.
Pré-teste do Exame de Avaliação de Competências Ocupacionais de Professores do Ensino Fundamental / Estado de Minas Gerais	200 itens pré-testados em um público de 258 educadores da rede pública de ensino do Estado da Bahia.



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

PARTICIPAÇÃO EM GRUPOS DE TRABALHO, COMISSÕES E CONSELHOS

- GT Executivo criado pelo Decreto nº 11.161, de 30.07.08, para organização de Reuniões de Cúpula de Chefes de Estado e de Governo, realizadas na Bahia em dezembro de 2008;
- Comissão Julgadora do “Prêmio Servidor Cidadão” (de 2003 a 2014);
- Conselho Estadual de Juventude – CEJUVE (biênios 2009-2010, 2011-2012, 2013-2014 e 2014-2015);
- Câmara Temática de Juventude do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social da Bahia – CODES (2010 e 2011);
- Câmara Temática de Juventude da Agenda Bahia de Trabalho Decente (2010, 2012, 2013 e 2014).

PRÊMIOS RECEBIDOS

- “Carnaval sem Fome” – concedido em março de 2010 pela Ação da Cidadania Contra a Fome, a Miséria e pela Vida / Comitê de Salvador;
- “Prêmio Revelação 2009 / Programa Recicle Já Bahia” - concedido em dezembro de 2010 pelo Governo do Estado da Bahia, através da SEDUR e da SUCAB.



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Edelvino da Silva Góes Filho – Presidente
Secretário da Administração – SAEB

Manoel Joaquim Fernandes de Barros Sobrinho – Vice
Presidente
Chanceler da Universidade Salvador – UNIFACS

Eugênio Splenger
Secretário do Meio Ambiente - SEMA

Jerônimo Rodrigues Souza
Secretário de Desenvolvimento Rural – SDR

Washington Luís Silva Couto
Secretário de Saúde de Camaçari – SESAU

Elias Nunes Dourado
Diretor Geral da Superintendência dos Desportos do
Estado da Bahia - SUDESB

Josair Santos Bastos
Presidente da Federação das Indústrias do Estado da Bahia – FIEB

Luiz Antônio de Souza
Superintendente Regional Salvador da Caixa Econômica Federal – CEF

Maria Quitéria Mendes de Jesus
Presidente da União dos Municípios da Bahia – UPB

Alexandre Kalil Pires
Diretor do Departamento de Articulação Institucional da SEGEP do
Ministério do Planejamento – MPOG

João Carlos Salles Pires da Silva
Reitor da Universidade Federal da Bahia – UFBA

José Bites de Carvalho
Reitor da Universidade do Estado da Bahia – UNEB

João Eurico Matta
Vice Presidente do Conselho Regional de Administração – CRA

CONSELHO FISCAL

Olintho José de Oliveira
Assessor Especial do Gabinete do Secretário da Secretaria
da Fazenda do Estado da Bahia – SEFAZ

Osmundo Oliveira Pinheiro
Diretor Financeiro da Secretaria da Fazenda do Estado da
Bahia - SEFAZ

Cláudio Ramos Peixoto
Superintendente de Orçamento Público da Secretaria do
Planejamento do Estado da Bahia – SEPLAN

José Bernardo Cordeiro Filho
Professor da Faculdade de Ciências Contábeis da Universidade Federal
da Bahia - UFBA

Sérgio Dultra Ribas
Consultor da Ribas Advocacia e Consultoria

SUPERINTENDÊNCIA EXECUTIVA

Jones de Oliveira Carvalho
Superintendente Geral

Inglid Leila dos Santos Silva
Superintendente Administrativo-Financeiro

Nádia Holtz da Nova Moreira
Superintendente Técnico – Superintendência de Inovações em Gestão e Desenvolvimento Sustentável – SUDES

Marialice de Carvalho Senna
Superintendente Técnico Interino – Superintendência de Inovações em Desenvolvimento de Pessoas –SUDEP

Salvador Brito de São José
Superintendente Técnico – Superintendência de Desenvolvimento Institucional – SUDIN



FLEM - FUNDAÇÃO LUÍS EDUARDO MAGALHÃES

Centro de Modernização e Desenvolvimento da Administração Pública

3ª Avenida, nº 310, Centro Administrativo da Bahia-CAB, 41.745-005, Salvador-Ba

Tel.: (71) 3115-3037, Fax.: (71) 3115-3075

flem@flem.org.br/www.flem.org.br